

## Bijlagen

### Bijlage 1: Uitwerking 'Profiel Gemeentesecretaris'



#### **LEIDERSCHAP**

De gemeentesecretaris is in staat om anderen te motiveren en te inspireren vanuit het gezamenlijke doel (Ontwikkelagenda). Zoekt verbinding met zichzelf, met de medewerkers en met de buitenwereld en heeft van daaruit oog voor het grotere geheel. Neemt verantwoordelijkheid vanuit een autonome en authentieke houding.

#### **AANPASSINGSVERMOGEN**

De gemeentesecretaris heeft het vermogen om zich aan te passen (adaptief) in de steeds veranderende maatschappelijke, politieke en ambtelijke omgeving waarin de gemeente zich bevindt. Houdt vast aan de koers zoals afgesproken in de Ontwikkelagenda maar kiest een aanpak die past bij de (Hardenbergse-) situatie. Past het eigen gedrag aan zodra de situatie hierom vraagt (wendbaarheid).



#### **POLITIEK BESTUURLIJKE SENSITIVITEIT**

De gemeentesecretaris kent het beleid en de ambtelijke en politieke spelregels, verhoudingen en belangen in de huidige fase van de organisatieontwikkeling. Herkent politieke en bestuurlijke gevoeligheden, risico's en kansen en handelt daarnaar. Houdt bij beslissingen en acties rekening met de gevolgen voor bestuurders en het ambtelijk apparaat. Gaat bij de juiste personen na of er draagvlak is.

#### **FINANCIËEL BEWUST**

De gemeentesecretaris is vanuit haar verantwoordelijkheid rondom de dienstverlening met de buurgemeente Ommen, zich bewust van continue aandacht voor een gezonde bedrijfsvoering. Weegt hierbij de kosten en het rendement goed tegen elkaar af en is zich bewust van de financiële gevolgen van beleidskeuzes. Vanuit een gezond financieel bewustzijn is de gemeentesecretaris goed in onderhandelen en creatief vanuit het publieke en maatschappelijke doel.



#### **NETWERKEN**

De gemeentesecretaris legt en onderhoudt contacten met voor de eigen functie relevante personen en organisaties. Benut op het juiste moment het netwerk om de doelstellingen van de eigen organisatie te bereiken. Benadert de juiste mensen om steun, medewerking of invloed te verkrijgen.